



ГЛАВНОЕ, НЕ ЗАИГРАТЬСЯ

Записала Диана Дадашева | Фото Василия Иванова

Так считает генеральный директор крупной девелоперской компании «Единство» Валентина Полевиченко, которая 20 лет ведет строительный бизнес в Ростове, построив 50 объектов недвижимости и заслужив репутацию ответственного и яркого профессионала. Для нее важно получать удовольствие от работы, не окунаться в рутину с головой, мыслить многозадачно и стараться не оставлять за спиной невыполненных обещаний и неуклюжих строений.

Гармония

« Понятие трудоголизма достаточно широко и у каждого человека здесь свои рамки. Если говорить о том, люблю ли я работать, то ответ положительный. И люблю получать от этого удовольствие. Является ли это всепоглощающим явлением? Нет. Бизнес не стал всем в моей жизни и не давит на все остальное.

« Все, что касается семьи, детей, это более человеческие вещи, которые выше работы. К тому же, когда работаешь давно и много лет в бизнесе, стирается черта между личной жизнью и временем, которое посвящается делу. Я вполне гармонично себя ощущаю в своем бизнесе и работаю много. Но я не закливаюсь на этом, и жизнь вокруг не умирает для меня.

Ловушки

« Кому вообще-то сложнее жить? Наверное, женщине. И не только в бизнесе. У мужчин есть одна интересная особенность. Я это открыла для себя не так давно. Он может думать только об одной вещи и заниматься одним делом. В отличие от женщины, которая всегда многозадачна и в состоянии, занимаясь одним процессом, думать о множестве других. Мужчины так не могут. И в этом есть свои преимущества: если они занимаются только одним делом, они достигают в нем больших результатов.

« Из ловушек, наверное, главная для женщины в бизнесе не заиграться

и не окунуться глубже, чем того требует дело. Иногда женщина, которая получает возможность работать в бизнесе, и у нее появляется какая-то власть, начинает жить только этим. Мне кажется, она может стать таким страшеньким монстром. Если пойти по этому пути, то можно получить намного меньше положительных эмоций и удовольствия от жизни.

« Что касается долгосрочных целей в нашей стране, для всех нас, переживших кризис, это нереально. Как показала жизнь, все наши планы разрушились и зависели от внешних обстоятельств, поэтому сегодня тоже нельзя загадывать и забежать далеко вперед. Слишком много вводных данных необходимо, чтобы увидеть результат в перспективе. Так что мои планы хоть и не сиюминутные, но достаточно близкие по времени. Знаю точно, что мы будем заниматься жильем и торговой недвижимостью.

Бизнес

« Когда человек приходит в строительную компанию, по давно сложившемуся стереотипу он хочет увидеть здесь мужчину. Наверное, нужно, чтобы человек преодолел эти штампы. Лет 20 назад мне было намного сложнее в бизнесе, и случались совершенно курьезные ситуации.

« Не думаю, что есть разница между мужчиной и женщиной, когда речь заходит о репутации. Безусловно, в бизнесе женщин меньше. Но их репу-

тация – это то, что соответствует их поступкам и складывается на протяжении многих лет. У любого профессионала есть свой почерк, по которому его узнают и понимают, как он поступит в той или иной ситуации. Мне бы хотелось, чтобы у меня за спиной не оставалось невыполненных обещаний, чтобы решения, которые я принимаю, соответствовали общечеловеческим ценностям.

« Рано или поздно я всегда говорю о строительном бизнесе. Так вот, когда девелопер принимает решения, особенно если он строит жилье, он должен найти компромисс между тремя составляющими: градостроительное решение должно быть правильным для города, жилье должно быть комфортным для жизни и нужно зарабатывать денег. Вот когда принимаются эти три решения, нельзя, чтобы деньги поднялись над всеми остальными. Да, это бизнес, мы здесь зарабатываем, но если ты профессионал, то важно, какой след останется после тебя.

« Недавно поймала себя на мысли, что за 20 лет еще ни один из наших домов не сдавался по одному и тому же плану. У нас удивительная страна, в которой без конца меняются законы, параграфы. Каждый объект сдается по абсолютно разным правилам, по различным законам, требуются всегда разные документы и разрешения. У нас постоянно реорганизуются монополисты. У них создаются разные отделы, они объ-



единятся, разъединяются. И, хотя я должна знать наизусть все правила, выучить их я не могу – они постоянно новые.

Власть

« Я не умею заставить, жестко контролировать. Это не моя сильная сторона. Думаю, я достаточно мягкий руководитель. Мне очень хочется, чтобы людям, которые работают в компании, нравилось то, что они делают. Основной мой рычаг управления – это достучаться до человека, чтобы ему понравился процесс работы. Если человеку не хочется сюда идти, не нравится коллектив, офис, в котором он находится, то я не представляю, как его можно заставить. Я пытаюсь быть жестче иногда, но не могу сказать, что у меня это получается.

« Планерки и совещания – достаточно важная вещь. Они не должны быть бесконечными, на мой взгляд. Почему руководители любят совещания? Любой процесс периодически нужно обсуждать, чтобы не проваливались какие-то вопросы. Планерки – это хороший механизм, который не надо превращать в дуристику. Ведь любое совещание можно провести по-разному. Либо решить текущие

вопросы и проговорить, куда двигаться или просто на всех покричать. Потребности высказать, какая я главная, у меня нет. Я в этом деле сочувствую чиновникам, которым приходится иногда до вечера совещаться. А если проводить все время за совещанием, то думать, а это нелегкий процесс, не останется времени.

« У меня с амбициями все очень хорошо. Мне намного важнее результат дела. Что касается путей, они могут быть разными, главное, чтобы там не происходили вещи, которые не совпадают с моими представлениями о честности. Я не могу любыми способами достигать запланированного результата.

Средства

« Деньги – важная вещь для любого человека. Это необходимый элемент для его существования и реализации. Но для меня различаются деньги для личных целей и для работы. Я могу совершенно спокойно смотреть на денежные потоки, которые проходят через компанию и мне не приходит в голову тратить их сначала на свои нужды. Все, что касается моих личных потребностей, не велико.

« Я не очень тяготею к вещам и не привязываюсь к ним, и довольно спокойно расстаюсь. Зато я очень люблю ходить по блошиным рынкам, когда бываю за границей. И однажды купила на таком рынке в Мюнхене идеальную антикварную статуэтку 1712 года. Когда мы стали ее покупать, муж начал было торговаться, но я попросила его не делать этого, настолько хороша была женщина, продававшая старую вещь. Она была изумительна в своей муфточке, как артистка из старых фильмов. Часто для меня гораздо важнее не вещи, а то, что их окружает.

Частности

« Книги – это то, что сопровождает меня всю жизнь. И в разные периоды – это разные книги. В детстве мы читали все подряд. Потом был период профессиональной литературы, которая на нас обрушилась. А недавно я для себя открыла новую нишу – дневники. Сейчас я читаю дневники Бунина. Они дают отражение того периода, в отличие от художественной литературы. Бунин пишет о Чехове, о Есенине, причем с позиции текущего дня, когда он только что встретился с ними и сразу же высказал свои мысли.

Это целый срез того времени, более сложное чтение, но оно меня и больше захватывает.

« Что такое серьезное чтение? Это большая работа, на которую должны находиться силы. А общество движется к потреблению, потому что работать не хочется. А работать над собой – это самое сложное, что только может быть. Я как-то прочла у Михаила Веллера (которого, кстати, не очень люблю), о необходимых составляющих, для того чтобы нация стала читающей. Нужно дать людям 100-рублевую зарплату и высшее образование. Если не дать высшего образования, люди будут пить, а дать большую зарплату – начнут путешествовать.

Мегаполис

« Я очень много путешествую. Как только открылись границы, и это на нас свалилось, мы начали познавать новые страны. Мы с семьей путешественники опытные и сами знаем, куда и как поехать. Пересекаемся со многими людьми, знакомимся. Получаем удовольствие.

« Если говорить об архитектуре в разных странах, мне очень интересны мегаполисы. И не какие-то от-

центре города с трущобами: появление точечных зданий в центре мегаполиса среди лачуг – это не самое лучшее решение.

« Я родилась в маленьком поселке, но уже давно городской человек. Сейчас живу за городом, и мне это тоже нравится. Недавно поняла, что жизнь за городом – это для старых и малых. Молодые люди должны жить в мегаполисе.

Технологии

« Сама я совершенно не технологична. Не люблю все эти новинки и пользуюсь только понятными предметами. Может быть, я бы стала активно ими интересоваться, но мои мужчины настолько технологичны, что для меня это уже лишнее.

« Хотя в Интернете я часто черпаю самую верную и точную информацию по любому вопросу. Но это достижение технического прогресса может быть как плюсом, так и минусом. Мне не очень понятно постоянное нахождение в соцсетях, кстати, это из той же области легкого потребления. Такое занятие намного проще, чем чтение, и может быть опасным для ребенка, отнимая к тому же массу времени.

Я НЕДАВНО ПОЙМАЛА СЕБЯ НА МЫСЛИ, ЧТО ЗА 20 ЛЕТ ЕЩЕ НИ ОДИН ИЗ НАШИХ ДОМОВ НЕ СДАВАЛСЯ ПО ОДНОМУ И ТОМУ ЖЕ ПЛАНУ. У НАС УДИВИТЕЛЬНАЯ СТРАНА, В КОТОРОЙ БЕЗ КОНЦА МЕНЯЮТСЯ ЗАКОНЫ, ПАРАГРАФЫ

дельные здания, а само устройство городов. Система дорог и развязок. Это хорошая пища для размышлений. Кстати, во всем мире есть улицы, на которых живут, и дороги, по которым ездят. А у нас это все, к сожалению, в одном.

« Хотя, мне кажется, Ростов – очень уютный город и комфортный для жизни, это самый маленький и компактный по площади миллионник. Безусловно, он несет на себе массу проблем, так как развивался неравномерно. Обидно за ситуацию в

Но ведь сегодня дети перестают писать. А связь головного мозга с рукой и моторикой никто не отмечал. Неизвестно еще, как на дальнейшем развитии человечества отразится постепенный отказ от привычки писать.

« Есть закон: для того, чтобы человек начал делать какую-то работу, он должен получить набор первоначальных знаний. Чтобы ему стало интересно. И потому в самом начале идет труд. А потом уже удовольствие от процесса.

« Когда я смотрю на советскую застройку, то часто думаю, что это очень опасно остаться с домами, которые будут выглядеть такими же неуклюжими и неудобными. Поэтому стараюсь придерживаться простого принципа: проектируешь квартиру, делай это для себя и рассуждай как ее будущая хозяйка. Это простые жизненные вещи – определись, удобно ли тебе самому в этом доме или нет.

Счастье

« Не думаю, что сильно менялась по жизни, может быть, был период, когда работала больше. Потом был период, когда детям оказывала больше внимания. Хотя, я недавно поняла, что и перерыва то особо не было! Младший сын скоро оканчивает университет, а внучка в этом году пойдет в школу.

« Для меня очень важно увязать две вещи в жизни: чтобы у меня была спокойная ситуация дома и при этом, чтобы я могла спокойно работать. Иногда занимаюсь больше домом, иногда бизнесом – зависит от того, где больше требуется внимания.

« Не понимаю, как можно почивать на лаврах. Для себя я сделала такой вывод: у тех людей, которые до позднего возраста сохраняют активную деятельность мозга, дело которых связано с созданием, творчеством, всегда все хорошо со здоровьем. Они, как например, многие ученые – долгожители. Те же, кто ничего не делает, превращаются в стариков быстрее. Вот почему большие проблемы возникают у спортсменов. Быстрый жизненный взлет, ранний пик – это большая проблема для человека. Ведь дальше как-то надо жить.

« Я, кстати, не собираюсь ничего менять в своей жизни. Есть такая вещь в моей профессии, как результат собственного труда. У меня есть возможность видеть то, что мы создали, и сознавать, что это значит для города. Поэтому, наверное, я счастлива. Я специально не задумываюсь об этом, но если я с удовольствием прихожу и домой, и на работу, то это уже не так мало в жизни. **РБ**